

ATA Nº 003/2026 - REUNIÃO DO COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA

Aos trinta e um dias do mês de março do ano de dois mil e vinte e seis, às 14h30, realizou-se a reunião do Comitê de Gestão Estratégica em formato híbrido, com a pauta: Apresentação do Planejamento Estratégico, tendo como objetivo a definição de estratégias voltadas ao aumento da arrecadação e à melhoria dos serviços prestados pela Secretaria de Estado da Fazenda.

Participaram da reunião: Sarah Tarsila Araújo Andreozzi, Secretária de Estado da Fazenda; Laércio Marques da Fonseca Júnior, Secretário-Executivo; Alberto Cruz Schetine, Subsecretário da Receita Estadual; Marta Auxiliadora Machado Leite, Subsecretária de Governança e Transformação Digital; Mário Nogueira Carvalho da Silva, Subsecretário de Integridade Pública e Riscos Institucionais; Carlos Eduardo Pereira Siqueira, Subsecretário do Tesouro Estadual; Daniel Alves Malta, Gestor do IMFC; Gustavo Burity de Lima, Superintendente de Planejamento, Projetos e Modernização Institucional; Yuri Vincenzo Gentili, Subcoordenador-Geral da UCP; e Mariana Teles Santana Moradillo, Assessora Institucional.

A secretaria dos trabalhos ficou sob a responsabilidade de Pollianna Gonçalves Rodrigues do Nascimento, Secretária Executiva.

A reunião foi iniciada no horário previsto, ocasião em que foi realizada a apresentação do Planejamento Estratégico, contemplando os principais objetivos, diretrizes, metas e indicadores que orientarão as ações institucionais no período proposto, com foco no fortalecimento da arrecadação estadual e na melhoria contínua dos serviços ofertados pela SEFAZ.

Durante a apresentação, foram destacados os eixos estratégicos prioritários, bem como as iniciativas estruturantes voltadas ao alcance dos resultados esperados. Foi informado que o Planejamento Estratégico é composto por **36 KRs (Key Results)** e **104 iniciativas**, sendo estas novas iniciativas a serem executadas e entregues até dezembro de 2026. Os participantes contribuíram com considerações, sugestões e esclarecimentos acerca do conteúdo apresentado, reforçando a importância da modernização dos processos, da transformação digital e da eficiência na gestão pública.

Ficou definido que será realizado um evento específico para a apresentação e discussão dos KRs (Key Results) e das iniciativas estratégicas, conduzido pelos líderes responsáveis, com o objetivo de aprofundar o entendimento, promover o alinhamento institucional e garantir maior efetividade na execução do planejamento.

Foi apresentada, para apreciação, a possibilidade desmembramento do Projeto do novo Moledo de atendimento e Inteligência artificial em dois projetos. Ficou deliberado que os

dois projetos serão considerados projetos estratégicos para fins de IMFC e serão coordenados separadamente por Gustavo Alves Silveira e Vitor Figueiredo Leal.

Para fins de auxílio nas atividades do projeto do novo modelo de atendimento, serão alocadas, como membro de equipe de projeto, as servidoras Julia Lessa Adorno e Josefa Josinete Amado Costa Vieira.

Por fim, foi acordado que, para o projeto estratégico de PLANEJAMENTO FISCAL DE TRÂNSITO, haverá alteração do líder de projeto. O servidor Rafael Oliveira Almeida será substituído por Rafael Ribeiro da Cruz.

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada, sendo lavrada a presente ata, que, após lida e aprovada, será assinada pelos presentes.

Protocolo de Assinatura(s)

O documento acima foi proposto para assinatura digital. Para verificar as assinaturas acesse o endereço <http://edocsergipe.se.gov.br/consultacodigo> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código de verificação: JRG6-5B85-DLVG-7NXH



O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 04/05/2026 é(são) :

Legenda: ● Aprovada ● Indeterminada ● Pendente

- ALBERTO CRUZ SCHETINE 23/04/2026 16:28:20 (Certificado Digital)
- CARLOS EDUARDO PEREIRA SIQUEIRA 22/04/2026 08:49:29 (Certificado Digital)
- DANIEL ALVES MALTA 14/04/2026 08:40:26 (Certificado Digital)
- GUSTAVO BURITY DE LIMA 23/04/2026 16:24:29 (Certificado Digital)
- LAERCIO MARQUES DA AFONSECA JUNIOR 04/05/2026 11:30:24 (Certificado Digital)
- MARIANA TELES SANTANA MORADILLO 28/04/2026 07:59:20 (Certificado Digital)
- MARIO NOGUEIRA CARVALHO DA SILVA 27/04/2026 08:42:27 (Certificado Digital)
- MARTA AUXILIADORA MACHADO LEITE 14/04/2026 11:07:31 (Certificado Digital)
- POLLIANNA GONCALVES RODRIGUES DO NASCIMENTO 14/04/2026 07:40:04 (Certificado Digital)
- SARAH TARSILA ARAUJO ANDREOZZI 14/04/2026 07:42:22 (Certificado Digital)
- YURI VINCENZO GENTILI 14/04/2026 09:45:11 (Certificado Digital)