



SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA

34.841.179/0001-21

**Rua José Carvalho Pinto nº 280, Edf. Aracaju Boulevard, 3º Andar - Bairro Jardins,
Aracaju/SE, CEP 49026-150**

ATA DE REUNIÃO 15 / 2026 - SEFAZ

Aracaju, 23 de julho de 2026

ATA DE REUNIÃO 02 / 2026 - SEFAZ

Reunião do Comitê de Gestão Estratégica do segundo quadrimestre de 2026

Aos 20 dias do mês de julho do ano de 2026, às 13 horas, em formato híbrido, realizou-se a **2ª Reunião do Comitê de Gestão Estratégica do segundo quadrimestre de 2026** da Secretaria de Estado da Fazenda, sob a presidência da Secretária de Estado da Fazenda, Sarah Tarsila Araujo Andreozzi, com o comparecimento de: Laércio Marques da Afonseca Júnior, Secretário-Executivo; Alberto Cruz Schetine, Subsecretário da Receita Estadual; Marta Auxiliadora Machado Leite, Subsecretária de Governança e Transformação Digital (virtual); Mário Nogueira Carvalho da Silva, Subsecretário de Integridade Pública e Riscos Institucionais; Carlos Eduardo Pereira Siqueira, Subsecretário do Tesouro Estadual; Daniel Alves Malta, Gestor do IMFC; Gustavo Burity de Lima, Superintendente de Planejamento, Projetos e Modernização Institucional; Yuri Vincenzo Gentili, Subcoordenador-Geral da UCP (virtualmente); e Mariana Teles Santana Moradillo, Assessora Institucional.

A reunião foi secretariada por Pollianna Gonçalves Rodrigues do Nascimento, Secretária Executiva.

A reunião teve como objetivo o acompanhamento do portfólio de projetos estratégicos da SEFAZ, com apresentação do andamento das iniciativas, identificação de riscos, definição de encaminhamentos e alinhamento entre as equipes responsáveis.

Inicialmente, foi apresentada a evolução do projeto Novo Modelo de Gestão de Pessoas, destacando-se a conclusão de três das cinco etapas previstas e o início da fase de automação dos processos priorizados em conjunto com a Deloitte e a plataforma Seidl. Foi esclarecido que a automação terá início pelos processos considerados prioritários, permanecendo os demais previstos para etapas posteriores.

Na sequência, foi informado que o projeto de Comunicação Fazendária se encontra praticamente concluído, restando apenas atividades de operação assistida.

Quanto ao projeto relacionado ao Novo Modelo de Fiscalização de Trânsito, registrou-se que houve evolução significativa após a substituição da liderança do projeto, com reorganização das atividades, elaboração de painel de acompanhamento e início da integração das bases de dados necessárias ao cruzamento de informações fiscais em parceria com a EloGroup. Foi informado que a primeira ordem de serviço deverá ser iniciada após a conclusão das integrações pendentes.

Foi debatido o desenvolvimento do novo Sistema de Cobrança em plataforma low-code. A área de Tecnologia da Informação apresentou parecer favorável à solução, destacando riscos relacionados à dependência da plataforma, segurança, integrações sistêmicas, limitações de customização e eventual descontinuidade tecnológica. O Comitê deliberou pela continuidade do projeto, condicionando sua execução à elaboração de plano de mitigação dos riscos identificados e ao acompanhamento da gestão de riscos institucional. Também foi sugerida a apresentação da metodologia corporativa de gestão de riscos em reunião futura do Comitê.

Foram apresentados os avanços dos projetos vinculados ao Profisco III, destacando-se:

- andamento do projeto da Dívida Pública, com redução de escopo em razão das alterações decorrentes do SIAFIC, preservando, contudo, o atendimento aos marcos pactuados;
- conclusão da Consulta de Requerimentos, atualmente em fase de sustentação;
- evolução do projeto de Transformação de Processos, com revisão da estratégia de execução com o intuito de aumentar a produtividade dos desenvolvimentos;
- andamento dos projetos de Modernização Contábil, Fundação do novo modelo de gestão, Qualidade do Gasto, Fluxo de Caixa e Portal de Serviços do Contribuinte, registrando-se os impactos das mudanças relacionadas ao SIAFIC sobre o planejamento e cronograma de algumas entregas.

No projeto de Atendimento ao Contribuinte, foi informado que está em fase de detalhamento do escopo. Discutiu-se a adoção de atendimento incluindo WhatsApp e portal institucional. Em razão da alteração da política comercial da Meta para cobrança por mensagens, deliberou-se pela realização de aditivo contratual para cobertura das despesas de mensageria, mantendo-se a estratégia de utilização do canal em caráter inicial para avaliação da relação custo-benefício.

Em relação ao projeto de Malhas Fiscais, foi registrado que quatro malhas encontram-se em desenvolvimento com previsão de entrega para setembro de 2026, estando outras cinco já planejadas para execução na sequência, visando ampliar os mecanismos de fiscalização automatizada.

Foram destacados os resultados positivos das reuniões realizadas junto ao Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) e ao Ministério da Fazenda, sendo ressaltada a boa avaliação dos projetos apresentados, a expectativa de aprovação das iniciativas do Profisco III e o reconhecimento quanto à qualidade técnica das propostas elaboradas pela equipe da SEFAZ.

O Gestor do IMFC apresentou a demanda de transformar a atividade de ressarcimento em projeto, houve a deliberação, foi decidido que a análise ocorreria em reunião futura.

Encaminhamentos deliberados:

- prosseguir com o desenvolvimento do Sistema de Cobrança em low-code, mediante elaboração de plano de mitigação de riscos;
- incorporar a metodologia institucional de gestão de riscos ao acompanhamento dos projetos estratégicos;
- formalizar junto ao BID as alterações de escopo decorrentes da implantação do SIAFIC;
- prosseguir com a readequação dos contratos relacionados à automação de processos e desenvolvimento de sistemas;
- realizar aditivo contratual para contemplar os custos de mensageria do atendimento via

WhatsApp;

- manter o monitoramento periódico do andamento dos projetos estratégicos no âmbito do Comitê.

Nada mais havendo a tratar, a Senhora Presidente deu por encerrada a reunião, da qual, para constar, eu, Pollianna Gonçalves Rodrigues do Nascimento, lavrei a presente ata que, lida e aprovada, vai assinada eletronicamente por todos os presentes.

Sarah Tarsila Araujo Andreozzi
Secretária de Estado da Fazenda

Laércio Marques da Afonseca Júnior
Secretário- Executivo

Alberto Cruz Schetine
Subsecretário da Receita Estadual

Carlos Eduardo Pereira Siqueira
Subsecretário do Tesouro Estadual

Marta Auxiliadora Machado Leite
Subsecretária de Governança e Transformação Digital

Mário Nogueira Carvalho da Silva
Subsecretário de Integridade Pública e Riscos Institucionais

Gustavo Burity de Lima
Superintendente de Planejamento, Projetos e Modernização Institucional.

Daniel Alves Malta
Assessor Fazendário – Gestor do IMFC

Mariana Teles Santana Moradillo
Assessoria Institucional

Yuri Vincenzo Gentili
Subcoordenador-Geral da UCP PROFISCO

Pollianna Gonçalves Rodrigues do Nascimento
Secretária-Executiva do IMFC



Documento assinado eletronicamente por **Pollianna Gonçalves Rodrigues do Nascimento, Chefe de Gabinete**, em 30/07/2026, às 11:35, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º do [Decreto nº 40.394, de 1 de Julho de 2019](#).



Documento assinado eletronicamente por **Daniel Alves Silveira, Auditor(a)**, em 30/07/2026, às 11:36, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º do [Decreto nº 40.394, de 1 de Julho de 2019](#).



Documento assinado eletronicamente por **Yuri Vincenzo Gentili, Subcoordenador(a) Geral UCP/PROFISCO II**, em 30/07/2026, às 11:39, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º do [Decreto nº 40.394, de 1 de Julho de 2019](#).



Documento assinado eletronicamente por **Gustavo Burity de Lima, Superintendente**, em 30/07/2026, às 12:03, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º do [Decreto nº 40.394, de 1 de Julho de 2019](#).



Documento assinado eletronicamente por **Laercio Marques da Afonseca Junior, Secretário(a) Executivo(a)**, em 30/07/2026, às 12:06, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º do [Decreto nº 40.394, de 1 de Julho de 2019](#).



Documento assinado eletronicamente por **Mario Nogueira Carvalho da Silva, Subsecretário(a)**, em 30/07/2026, às 12:07, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º do [Decreto nº 40.394, de 1 de Julho de 2019](#).



Documento assinado eletronicamente por **Marta Auxiliadora Machado Leite, Subsecretário(a) de Governança e Transformação Digital**, em 30/07/2026, às 12:35, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º do [Decreto nº 40.394, de 1 de Julho de 2019](#).



Documento assinado eletronicamente por **Mariana Teles Santana Moradillo, Assessor(a) Especial**, em 30/07/2026, às 12:38, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º do [Decreto nº 40.394, de 1 de Julho de 2019](#).



Documento assinado eletronicamente por **Alberto Cruz Schetine, Subsecretário(a)**, em 30/07/2026, às 12:43, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º do [Decreto nº 40.394, de 1 de Julho de 2019](#).



Documento assinado eletronicamente por **Sarah Tarsila Araujo Andreozzi, Secretária de Estado da Fazenda**, em 31/07/2026, às 07:13, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º do [Decreto nº 40.394, de 1 de Julho de 2019](#).



Documento assinado eletronicamente por **Carlos Eduardo Pereira Siqueira Meneses**, **Subsecretário(a)**, em 31/07/2026, às 10:03, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º do [Decreto nº 40.394, de 1 de Julho de 2019](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.se.gov.br/documento_conferir, informando o código verificador **0171507** e o código CRC **3D6CD861**.

Referência: Processo nº 16000.79.000766/2026-31

SEI nº 0171507