

ATA DE REUNIÃO DO COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA

Aos vinte e seis dias do mês de setembro do ano de dois mil e vinte e cinco, às doze horas, reuniram-se, de forma presencial, os membros do Comitê de Gestão Estratégica, com a finalidade de tratar do alinhamento e da divisão das atividades referentes ao primeiro quadrimestre do Programa de Incentivo à Modernização da Relação Fisco-Contribuinte.

Estiveram presentes: a Secretária de Estado da Fazenda, **Sarah Tarsila Araújo Andreozzi**; o Secretário-Executivo, **Laércio Marques da Afonseca Júnior**; o Subsecretário da Receita Estadual, **Alberto Cruz Schetine**; a Subsecretária de Governança e Transformação Digital, **Marta Auxiliadora Machado Leite**; o Subsecretário de Integridade Pública e Riscos Institucionais, **Mário Nogueira Carvalho da Silva**; o Subsecretário do Tesouro Estadual, **Carlos Eduardo Pereira Siqueira**; o Gestor do IMFC, **Daniel Alves Malta**; o Superintendente de Planejamento, Projetos e Modernização Institucional, **Gustavo Burity**; e o Subcoordenador-Geral da UCP, **Yuri Vincenzo Gentili**. A reunião foi secretariada por **Pollianna Gonçalves Rodrigues do Nascimento**, Secretária Executiva.

A pauta da reunião foi retomada no dia vinte e nove de setembro de dois mil e vinte e cinco, às quinze horas e trinta minutos, também em formato presencial, com a presença dos mesmos membros, para continuidade das deliberações iniciadas no encontro anterior.

Durante os dois encontros, foram realizados o alinhamento estratégico e a definição das ações estratégicas para o último quadrimestre de 2025 para fins de execução do programa de Incentivo à Modernização da Relação Fisco Contribuinte.

Assim, as ações estratégicas selecionadas para o último quadrimestre de 2025 encontram-se detalhadas no Anexo I desta ata. As ações foram especificadas com as seguintes informações: título, descrição da atividade, meta do quadrimestre por equipe, composição da equipe, local da atividade e setor responsável. O quantitativo de membros, bem como a definição nominal dos servidores que participarão de cada atividade, será disponibilizado até o dia 06 de outubro de 2025, em ata do Comitê Gestor publicada no site oficial da SEFAZ/SE.

Ficou estabelecido o seguinte cronograma estimado para a execução das atividades do último quadrimestre de 2025:

- 01.10.2025 a 06.10.2025 – alocação dos servidores nas ações
- 06.10.2025 a 10.10.2025 – emissão das ordens de serviço
- 08.10.2025 a 14.10.2025 – reunião dos líderes com as equipes
- 15.10.2025 a 15.12.2025 – realização das atividades
- 15.12.2025 a 31.12.2025 – avaliação e homologação dos resultados

Para melhor execução do programa, foram definidas as seguintes premissas:

- O servidor não poderá, por qualquer motivo, afastar-se do exercício das atividades por período superior a 1 (um) mês, excetuada a licença-maternidade;



SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA

- Às servidoras em licença-maternidade serão atribuídas, sempre que possível, atividades compatíveis com sua situação;
- Uma vez distribuída a atividade para o servidor, não será possível realizar a troca de atividade dentro do quadrimestre;
- Para fins de percepção do incentivo, será necessário o cumprimento total das atividades atribuídas ao servidor, conforme metas estabelecidas por equipe no quadrimestre;
- É estritamente proibida a utilização de veículo da Secretaria de Estado da Fazenda para execução das tarefas.
- É estritamente proibida a execução das ações estratégicas durante o expediente ordinário da Secretaria de Estado da Fazenda (segunda a sexta-feira, das 7h às 13h).
- Todas as informações pertinentes ao Programa serão formalizadas em atas próprias do Comitê de Gestão Estratégica e publicadas no site oficial da SEFAZ/SE

Ficou acordada a realização de nova reunião ao final do quadrimestre, para avaliação dos resultados, replanejamento de ações, se necessário, e definição das metas do período seguinte.

Adicionalmente, ficou estabelecido que, sempre que se fizer necessário, serão convocadas novas reuniões do Comitê de Gestão Estratégica, com a finalidade de deliberar sobre casos específicos que surgirem durante a execução do programa, bem como sobre outras situações que demandem apreciação colegiada.

Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião e lavrada a presente ata, que segue registrada por mim, **Pollianna Gonçalves Rodrigues do Nascimento**, Secretária Executiva do Comitê Gestor.

ANEXO I - Ações Estratégicas

Ação Estratégica	Descrição da Atividade	Meta do quadrimestre por equipe	Composição da Equipe	Local da Atividade	Setor Responsável
DILIGÊNCIA REFIS	Realização de visitas presenciais a contribuintes, com o objetivo de divulgar o programa REFIS e orientar sobre a utilização do Portal de Autorregularização e do sistema Amigo da Gente, conforme apresentação padrão repassadas pelos líderes da ação estratégica	32 contribuintes	Duas pessoas	Aracaju e Interior	GECRET
DILIGÊNCIA CADASTRAL	Realização de visitas presenciais a contribuintes, com o objetivo de promover a atualização e a higienização dos cadastros de contribuintes, conforme check-list estabelecido pelos líderes da ação estratégica	32 contribuintes	Duas pessoas	Aracaju e Interior	GERPLAF
FECOEP/DIFAL	Análise de processos administrativos, abrangendo: autorregularização, processos judiciais sobre o DIFAL, além de contestações de notificações de cobrança conforme orientação dos líderes da ação estratégica	64 processos	Uma pessoa	Aracaju	GECRET
PAF	Análise de processos administrativos referentes a demandas no âmbito do PAF, garantindo regularidade e celeridade no andamento processual, conforme orientação dos líderes da ação estratégica	64 processos	Uma pessoa	Aracaju	GECAP
DECLARADO/NÃO RECOLHIDO	Lavatura de Autos de Infração – Modelo I, referentes a valores declarados e não recolhidos por empresas baixadas, conforme orientação dos líderes da ação estratégica	32 autos de infração	Uma pessoa	Aracaju	GECAP
PARECER RESSARCIMENTO	Emissão de parecer técnico sobre pedidos de ressarcimento, conforme orientação dos líderes da ação estratégica	13 pareceres	Uma pessoa	Aracaju	GEROT
NOTIFICAÇÕES	Entrar em contato com empresas que não responderam notificação das malhas fiscais com intuito de garantir recolhimento e efetividade da malha fiscal, conforme orientação dos líderes da ação estratégica	50 contribuintes	Uma pessoa	Aracaju	GERPLAF
ICMS ANTECIPADO	Analisar empresas que efetuaram retificações do Demonstrativo de ICMS Antecipado para verificar a veracidade das retificações, conforme orientação dos líderes da ação estratégica	15 contribuintes	Uma pessoa	Aracaju	GERPLAF
AUDITORIA MEI	Entrar em contato com as empresas desenquadradas do MEI para realizar a retificação das informações fiscais e, caso necessário, efetuar a lavatura do auto de infração, conforme orientação dos líderes da ação estratégica	15 contribuintes	Uma pessoa	Aracaju	GERPLAF
DIMPxCPF	Realização de visitas presenciais para verificar indícios de irregularidades nas informações da DIMP x CPF, conforme orientação dos líderes da ação estratégica	16 ordens de serviço	Duas pessoas	Aracaju	GERPLAF
REVISÕES INFRAÇÕES	Revisão do sistema de autuação, identificando infrações duplicadas ou codificadas incorretamente, com o objetivo de aprimorar a qualidade e a precisão das autuações fiscais.	Saneamento do sistema, mínimo 80%	Três pessoas	Aracaju	GERPLAF
AUDITORIA TERMO DE ACORDO	Análise de empresas que possuem termos de acordo, verificando sua conformidade com os requisitos legais e avaliando a necessidade de manutenção, revisão ou encerramento do termo, conforme orientação dos líderes da ação estratégica	4 contribuintes	Uma pessoa	Aracaju	SUFI
RESSARCIMENTO AUDITORIA	Análise de processos de ressarcimento no âmbito da auditoria, assegurando conformidade legal e precisão na apuração dos valores, conforme orientação dos líderes da ação estratégica	8 processos	Uma pessoa	Aracaju	GERAF
ITCMD HOMOLOGAÇÃO	Análise e homologação do imposto ITCMD (Causa Mortis) com base nas declarações apresentadas, assegurando conformidade tributária e correta arrecadação, conforme orientação dos líderes da ação estratégica	5 processos	Uma pessoa	Aracaju	GITCMD
ITCMD X IR	Análise de cruzamento de dados entre a RFB e os DAE do ITCMD, com o objetivo de identificar inconsistências e avaliar a necessidade de instauração de ação fiscal.	15 contribuintes	Uma pessoa	Aracaju	GITCMD
BLITZ AEROPORTO	Realização de Blitz no Aeroporto, conforme orientação dos líderes da ação estratégica	8 blitz	Quatro pessoas	Aracaju	GERAT
BLITZ RODOVIÁRIA	Realização de Blitz na Rodoviária, conforme orientação dos líderes da ação estratégica	8 blitz	Quatro pessoas	Aracaju	GERAT
VAF	Análise das Impugnações do VAF, conforme orientação dos líderes da ação estratégica	20 contribuintes	Uma pessoa	Aracaju	GEINF
PALESTRAS	Participação de eventos externos definidos pelo Comitê de Gestão Estratégica	1 evento	Uma pessoa	Aracaju e Interior	GSEC
REUNIÕES	Participação das reuniões extraordinárias do Comitê de Gestão Estratégica	100% de participação das reuniões	Uma pessoa	Aracaju	GSEC
PREFEITURAS	Realização de Visitas a prefeituras de Sergipe definidas pelo Comitê de Gestão Estratégica	1 Prefeitura	Uma pessoa	Aracaju e Interior	GSEC

Este documento foi assinado digitalmente por ALBERTO CRUZ SCHETINE, CARLOS EDUARDO PEREIRA SIQUEIRA, DANIEL ALVES SILVEIRA, GUSTAVO A AFONSECA JUNIOR, MARIO NOGUEIRA CARVALHO DA SILVA, MARTA AUXILIADORA MACHADO LEITE, POLLIANNA GONCALVES RODRIGUES URI VINCENTO GENTILI

Protocolo de Assinatura(s)

O documento acima foi proposto para assinatura digital. Para verificar as assinaturas acesse o endereço <http://edocsergipe.se.gov.br/consultacodigo> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código de verificação: IPU7-SEXQ-GXYD-K0C6



O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 01/10/2025 é(são) :

Legenda: ● Aprovada ● Indeterminada ● Pendente

- ALBERTO CRUZ SCHETINE 30/09/2025 17:08:52 (Certificado Digital)
- CARLOS EDUARDO PEREIRA SIQUEIRA 01/10/2025 09:31:43 (Certificado Digital)
- DANIEL ALVES SILVEIRA 30/09/2025 16:16:26 (Certificado Digital)
- GUSTAVO BURITY DE LIMA 30/09/2025 19:07:23 (Certificado Digital)
- LAERCIO MARQUES DA AFONSECA JUNIOR 30/09/2025 16:22:38 (Certificado Digital)
- MARIO NOGUEIRA CARVALHO DA SILVA 01/10/2025 09:07:10 (Certificado Digital)
- MARTA AUXILIADORA MACHADO LEITE 30/09/2025 19:09:47 (Certificado Digital)
- POLLIANNA GONCALVES RODRIGUES DO NASCIMENTO 01/10/2025 09:13:14 (Certificado Digital)
- SARAH TARSILA ARAUJO ANDREOZZI 30/09/2025 16:28:01 (Certificado Digital)
- YURI VINCENZO GENTILI 30/09/2025 16:17:51 (Certificado Digital)